

建设项目管理与工程总承包

PROJECT MANAGEMENT AND EPC/TURNKEY CONTRACT

双月刊 2025年第6期(总第60期)
(2025年11月20日出版)

主管单位

中国勘察设计协会建设项目管理和工程总承包分会

主办单位

中国石油和化工勘察设计协会

编委会成员

名誉主任委员: 袁 纽

主任委员: 荣世立

副主任委员: 齐福海

成员(按姓氏笔画排序):

王 勇 龙信桥 吉 利 过震文 朱南松 刘 涛
杨春发 时 炜 吴 鸣 吴立志 汪祖进 沈宏斌
张秀东 陈天华 孟 云 赵国昂 耿彦生 郭伟华
臧小龙

编辑部

技术总监: 齐福海

主 编: 郑玉胜

常务副主编: 王 玺

责任编辑: 杨 静

编 辑: 李雪涛 张同富

技术审核: 刘 平

美工设计: 王 军

编辑出版: 《建设项目管理与工程总承包》编辑部

编辑部联系方式

编辑部联系人: 王 玺 18911556357

发行部联系人: 张 宇 18911556331

地 址: 北京市海淀区畅茜园兰德华庭 8-3-101

邮 编: 100049

电 话: 010-88198150

电子邮箱: rpmt_china@163.com

中国石油和化工勘察设计协会

地 址: 北京市朝阳区安立路 60 号润枫德尚 A 座 13 层

邮 编: 100101

电 话: 010-64827416

传 真: 010-64827416

电子邮箱: zcb@ccesda.com

网 址: www.china-epc.com

目录 Contents

经典项目 Classic Project

KALTIM 2.2×100MW 燃煤电站项目

.....中国成达工程有限公司 (1)

工程总承包 EPC/Turnkey Projects

探讨设计主导型工程总承包业务在存量市场的发展策略

.....蒋利峰 (6)

项目管理 Project Management

EPC 项目过程管理痛点及解决建议

.....毛卫民, 张浩, 石志鹏 (10)

设计管理 Design Management

设计院主导的 EPC 总承包项目设计管理实践研究与优化策略

.....肖登平 (13)

采购管理 Procurement Management

应对复杂项目风险的工程总承包采购策划管理研究

.....金伟韧, 嵇建斌, 李斌, 田纪龙, 朱明 (16)

施工管理 Construction Management

基于 BIM5D 平台的施工管理研究..... 李宁 (20)

风险管理 Risk Management

工程总承包联合体连带责任法律性质分析..... 刘燕 (24)

进度管理 Schedule Management

海外钢铁 EPC 工程项目群进度管理研究..... 宋光辉 (28)

质量管理 Quality Management

电力工程联合体 EPC 总承包项目质量管理研究.... 张航 (33)

费用管理 Cost Management

EPC 工程总承包项目成本管理及控制要点研究..... 孙婷 (36)

HSE 管理 HSE Management

境外化工工程 EPC 总承包项目施工安全管理研究

.....王迪 (41)

沟通与信息 Management

设计主导下的信息化应用总承包工程多方协同管理探讨

.....肖竞辉, 周宏成, 代爱民, 林殿麟 (44)

合同管理 Contract Management

FIDIC 合同条件变迁视角下重大水利工程总承包发展分析

.....王卓甫, 张亮, 丁继勇, 田君芮 (47)